

# ПРОЕКТ

## Создание нового производства группы АФС

Докладчик: **Смирнов Анатолий Сергеевич**  
Победитель конкурса «Лидеры России»  
Исполнительный директор  
АО «Активный Компонент»

# Смирнов Анатолий



- Победитель 5го сезона Конкурса «Лидеры России»
- Исполнительный директор и руководитель портфеля инвестиционных проектов АО «Активный Компонент»
- Эксперт по высшему и стратегическому менеджменту, инвестиционным проектам, созданию и управлению производственными предприятиями
- Магистр фармацевтических наук
- Аспирант Санкт-Петербургского Химико-Фармацевтического Университета
- Участник Президентской программы в 2010-2011 гг.
- Участник стажировки в США в 2012 году

# АО «АКТИВНЫЙ КОМПОНЕНТ»

Лидер отрасли по выпуску фармацевтических субстанций (1е место по объемам в 2023г)

Оборот компании в 2024 году 3,41 млрд. рублей, валовая прибыль 1,01 млрд. рублей

Стратегическое предприятие города Санкт-Петербурга

Уплачено налогов и сборов на сумму 149 млн. рублей

Численность сотрудников 360 человек

Организовано в 2006 году



# Описание проекта

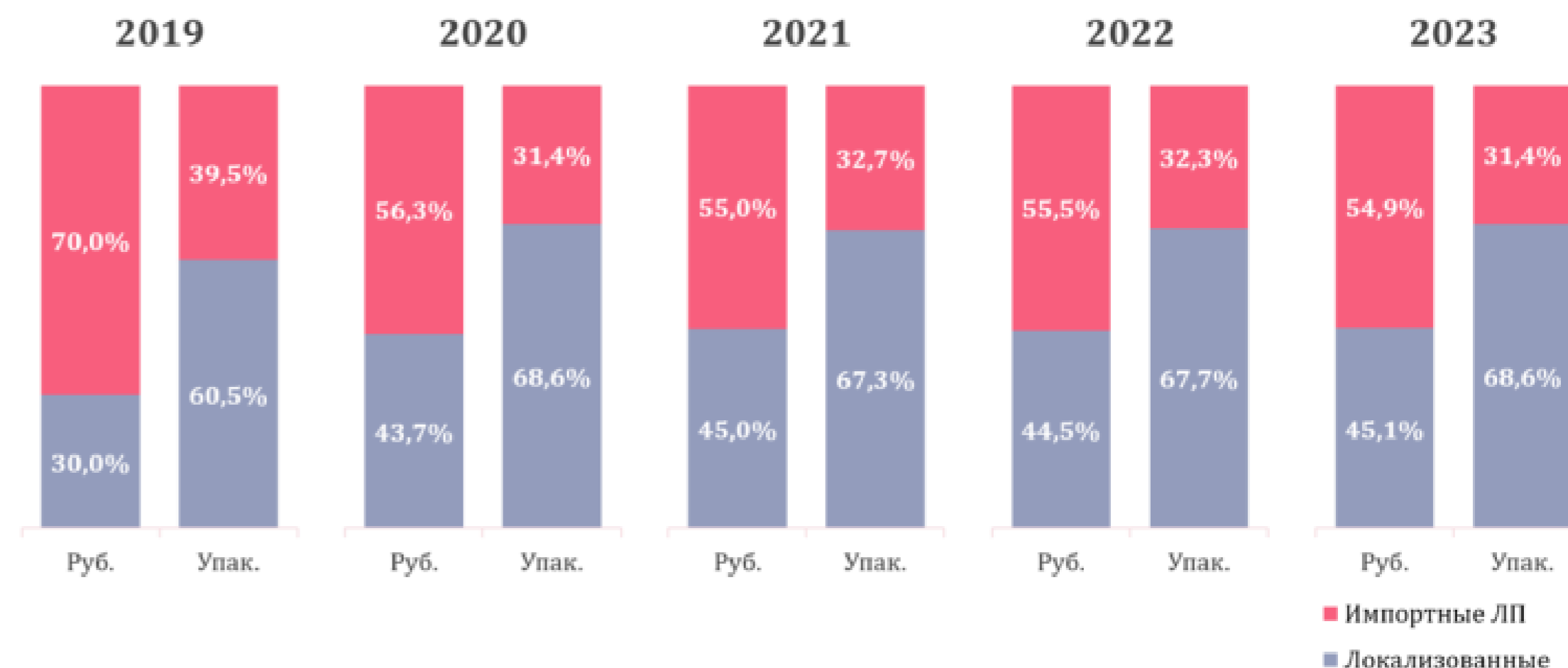
Для обеспечения полной лекарственной независимости необходимо обеспечить локальный выпуск фармацевтических субстанций. По проведенному анализу рынка стратегически значимых лекарств были выбраны 3 продукта, имеющие максимальные продажи и требующие импортозамещения в РФ:

№№	Название	Объем продаж ГЛС, в млрд. рублей	Объем необходимых в РФ АФИ в год, кг (в руб.)	Доля рынка АК (план 2026), % (прибыль тыс. руб.(40%))
1	Ривароксабан (Ксарелто)	22,4	4 000 (3,25 млрд. руб.)	20% (260 000)
2	Умифеновир (Арбидол)	3,2	30 000 (320 млн. руб.)	80% (100 000)
3	Клопидогрел	1,4	6 000 (188 млн. руб. )	80% (60 000)

Основные потребители продукции – 20 крупнейших фармацевтических заводов РФ.

## Социальная значимость проекта для лекарственной независимости РФ

В период с 2019 по 2023 год доля лекарственных средств локального производства выросла с 30,0% до 45,1% в денежном выражении и с 60,5% до 68,6% в натуральном выражении. Производство отечественных субстанций позволит усилить этот тренд.



Источник: данные «Альфа Ресерч и Маркетинг»

На примере препарата Ксарелто, видно, что выпуск отечественных аналогов препарата Ксарелто значительно возрос (24,5 % от 15,9 млрд рублей (до 3,9 млрд. руб.). Это означает, что наша промышленность нуждается в срочных поставках субстанции Ривароксабана для обеспечения стабильности производства и получения конкурентных преимуществ перед оригинальными препаратами. Это говорит о высокой социальной и стратегической значимости проекта.

# График реализации Проекта:

№№	Этапы проекта	Выполненные задачи	Срок
1	Инициализация проекта	Аналитика рынка, SWOT анализ, подготовка ТЭО, разработка Устава проекта, защита проекта на собрании Акционеров, согласование проекта в МПТ и банке ВТБ	31.12.2023
2	Проектирование участков	Разработка технического задания, разработка технологий и аппаратных схем, поиск и контрактирование проектных организаций, выполнение проектной и рабочей документации, прохождение экспертизы проекта	05.06.2024
3	Строительно-монтажные работы	Поиск и контрактирование подрядных организаций, проведение подготовительных и строительных работ, установка необходимой инфраструктуры	20.01.2025
4	Поставка оборудования	Поиск и контрактирование компаний – поставщиков оборудования и систем, поставка и таможенная очистка, такелажные работы, установка, монтаж, сборка и обвязка	20.02.2025
5	Ввод в эксплуатацию	Подключение оборудования, автоматизация процессов, пуско-наладочные работы, испытательная отработка, квалификация и валидация процессов и оборудования, выпуск первой серии	15.03.2025

# Экономические показатели проекта

Затратная часть проекта		
№№	Название	Сумма, тыс. руб.
1	Проектирование и разработка технологических решений	30 000
2	Строительство и инженерная инфраструктура	300 000
3	Оборудование и технологии	330 000
	<b>ИТОГО</b>	<b>660 000</b>
Доходная часть проекта (экономические показатели)		
1	Оборот выпускаемой продукции, кг (тыс. руб.)	30 000 (1 450 000)
2	Прибыль производства, тыс. руб./год (с мая 2025)	420 000
3	Окупаемость проекта с инициализации, мес.	34 (октябрь 2026 года)
4	Доходность проекта (по итогу 5 лет), %	24,8%
5	Источники финансирования	20% - собственные средства, 80% кредит от ВТБ по КИП Минпромторга

# Спасибо за внимание!

Контактная информация Email : [asmirnov@acticomp.ru](mailto:asmirnov@acticomp.ru)  
Telegram @smanatoly  
Mob. +7(921)420-65-40



@SMANATOLY